

Interview met Arcadis: Vertrouwen op data bij kostenmanagement 3.0

Walter Fr  h   is senior cost consultant bij Arcadis. Hij geeft klanten inzicht in kosten, risico's en keuzes. Dit doet hij op veel verschillende vlakken: bouwkundig, civiel, installatietechnisch, interieur, terrein en onderhoud. Hoewel Fr  h   door jarenlange ervaring al vaak vooraf een idee heeft of iets wel of niet kan, vertrouwt hij in zijn werk sterk op bouwkostendata. "Wij noemen het kostenmanagement 3.0: op basis van data berekenen we of iets binnen een bepaalde bandbreedte valt. Tegenwoordig is de tijd om aan iets te werken de helft korter en is de informatiestroom zo groot geworden, dat je dit als mens niet meer kunt verwerken. Een project moet bijvoorbeeld in   n week tijd af, terwijl je al drie weken nodig zou hebben om alle papieren te lezen. Je moet wel mee met kostenmanagement 3.0, anders ben je te duur en ga je het in tijd niet redden. Het heeft geen meerwaarde om onderaan de streep alles tot in detail uit te zoeken."

"Een unieke toepassing van kostenmanagement 3.0 is te zien in ons werk voor gemeente Den Haag. Een groot deel van de bouwaanvragen die de gemeente binnen krijgt, worden door ons gecontroleerd. Om dit te kunnen doen hebben we ons systeem gekoppeld aan de database van BDB. Daardoor is de bouwkostendata altijd actueel. Nu kunnen we in een fractie van tijd een project financieel valideren. Maakt in principe niet uit of het een project van 50 duizend of 100 miljoen euro is. Het rapport is binnen   n dag gereed. Terwijl een aannemer daar een week of 6 mee bezig is, met een man of 4. Hoewel het natuurlijk   n project is, bestaat het eigenlijk uit zo'n

"Nu kunnen we in een fractie van tijd een project financieel valideren. Maakt in principe niet uit of het een project van 50 duizend of 100 miljoen euro is. Het rapport is binnen   n dag gereed. Terwijl een aannemer daar een week of 6 mee bezig is, met een man of 4."



Arcadis is een ontwerp- en consultancyorganisatie. Ze ontwerpen en adviseren voor de natuurlijke en gebouwde omgeving. Ook ontwikkelen ze technische en financiële oplossingen op het gebied van duurzaamheid.

400 projecten per jaar. Dit is heel divers: van treinstation, tot woningbouw, van stadskantoor tot windmolenpark. Er zitten ook bestaande gebouwen bij die worden omgebouwd naar een andere functie. De BDB heeft overal kostenkengetallen voor."

"Met zo'n quickscan kunnen we laten zien wat de aandachtspunten zijn en waarom. Mocht er toch een bezwaar binnenkomen, dan wordt alsnog de volledige raming gemaakt. De afgelopen jaren hebben we hiermee alsnog alle bezwaren kunnen weerleggen. In het voortraject hebben we dus meer geïnvesteerd, maar uiteindelijk kost het de gemeente minder geld en tijd. Onze grootste waarde is dat we het kunnen valideren."

"Wat BDB heel goed doet, is dat ze niet mee jojo-en met wat de markt doet. Tien jaar geleden hebben ze vastgelegd hoe ze monitoren en dat houden ze structureel vol. Eén keer in de zoveel tijd herijken ze alle data. Als je tussentijds zou gaan corrigeren, dan zouden de cijfers alle kanten op gaan. Het gaat juist om die continue stroom van betrouwbare data. Ze houden ook veel meer bij dan alleen prijswijzigingen en prijsniveaus in de markt. Ook regelgeving en normwijzigingen nemen ze mee in hun bouwkostendata. Na het opstellen van een begroting hoeft je dus ook niet meer te kijken of het overeenkomt met de regelgeving, want je weet dat de cijfers van BDB daarmee overeenkomen en dat het dus klopt. BDB staat voor ons voor een betrouwbare lange termijnvisie. De data is helder: er is geen ruis." •